

# LE FONDAZIONI

sfide del presente  
e prospettive per il futuro



Lunedì 2 - 9 - 16 - 23 ottobre 6 - 13 - 20 novembre 2017  
dalle ore 14.30 alle ore 18.30

Sala di Rappresentanza  
Viale Duca degli Abruzzi, 15  
Brescia

Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia

ATS Brescia

## PREMESSA

La Regione Lombardia si caratterizza per una fitta rete di solidarietà intrecciata da soggetti che svolgono funzioni straordinarie a sostegno del sistema di *welfare* regionale.

Nel mondo articolato del *no profit* troviamo le Fondazioni, realtà giuridiche di diritto privato spesso caratterizzate da storia e tradizione peculiari. Le Fondazioni agiscono offrendo risorse e servizi nei settori più diversi, dall'assistenza sanitaria, sociosanitaria, socioassistenziale, alla cultura, solo per citarne alcuni.

Costituiscono un'organizzazione che ha il compito di gestire beni destinati al perseguimento di uno scopo individuato dal fondatore e diretto al soddisfacimento di interessi comuni a più soggetti, senza finalità di lucro. Spesso destinatarie di finanziamenti pubblici rilevanti, giocano al fianco delle realtà istituzionali, un ruolo da coprotagonista nello sviluppo del tessuto economico del territorio e nel garantire e mantenere un elevato livello di soddisfacimento dei bisogni dei cittadini.

La Regione, per espressa delega dello Stato, ha competenza in materia di riconoscimento della personalità giuridica e le ATS hanno, tra le proprie funzioni, quella di vigilare sulle fondazioni (ex art. 25 del Codice Civile), in particolare sul loro operato che deve essere in linea con le finalità statutarie e tendere all'equilibrio di bilancio a garanzia della continuità.

A questo proposito e forte della consapevolezza maturata nell'attività di vigilanza svolta negli anni, ATS Brescia intende offrire alle persone che occupano ruoli manageriali, un percorso formativo costruito attorno ai problemi concreti riscontrati in tema di Fondazioni.

Il corso consentirà ai partecipanti di rafforzare la preparazione necessaria per una migliore gestione delle stesse.

## OBIETTIVI FORMATIVI

- Sviluppare e diffondere una cultura strategico-gestionale ad ampio raggio che riesca a valorizzare la ricchezza delle competenze professionali già presenti, a garanzia dei molteplici ed essenziali servizi erogati
- Contribuire allo sviluppo di sistemi gestionali ed operativi, in particolare l'analisi dei dati e delle evidenze contabili-amministrative, con l'intento di salvaguardare il perseguimento dello scopo statutario e la continuità d'esercizio
- Fornire strumenti e conoscenze innovative per migliorare il funzionamento ed il contesto organizzativo condividendo le principali criticità e le modalità per affrontarle
- Presentare un panorama del complesso ed articolato sistema dei controlli esterni alle Fondazioni
- Approfondire le conoscenze dei partecipanti in tema di responsabilità nell'esercizio delle proprie funzioni, con particolare attenzione agli aspetti correlati ai diversi organi giurisdizionali

Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia

ATS Brescia

## RESPONSABILE SCIENTIFICO

Carmelo Scarcella - Direttore Generale Agenzia di Tutela della Salute di Brescia

## DESTINATARI

Componenti degli Organi delle Fondazioni, Direttori Generali delle Fondazioni, Dirigenti di ATS Brescia individuati dalla Direzione Strategica, Dirigenti di altre Agenzie di Tutela della Salute

## RELATORI

Fabio Amatucci	Docente senior di Sdia Bocconi
Enrico Bertelli	Presidente Fondazione Casa di Riposo Feltrinelli Onlus
Luca Degani	Presidente UNEBA Lombardia
Paolo Evangelista	Procuratore della Corte dei Conti del Veneto
Mario Gorlani	Consulente di UPIA ed Esperto della materia e Consulente di UPIA Brescia
Annamaria Indelicato	Direttore Sociosanitario di ATS Brescia
Emma Lanzani	Responsabile Commissione Vigilanza di ATS Brescia ex artt. 23-25 Codice Civile
Francesco Longo	Docente senior di Sda Bocconi
Stefano Sartorato	Esperto della materia e del Settore Tributario
Stefano Tenca	Magistrato del TAR di Brescia
Claudio Teodori	Docente di Economia Aziendale presso Università degli Studi di Brescia
Andrea Guerrierio	Giudice della Sezione del Riesame del Tribunale di Brescia

## MODERATORE

Pietro Luigi Colombi Esperto della materia e già Direttore Amministrativo dell'ASL di Brescia

Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia

ATS Brescia

## MODALITA' DI ISCRIZIONE

Per esterni tramite invio:

- dell'apposita scheda completa di tutti i dati richiesti a [formazione@ats-brescia.it](mailto:formazione@ats-brescia.it), entro **mercoledì 20 settembre 2017**
- della copia del bonifico bancario a [formazione@ats-brescia.it](mailto:formazione@ats-brescia.it) attestante l'avvenuto pagamento di € 150,00 + IVA (22%) pari a complessivi € 183,00, **nel caso di fatturazione a singolo o Fondazione**, da effettuarsi entro 3 giorni dall'avvenuta conferma della disponibilità del posto
- della copia del bonifico bancario a [formazione@ats-brescia.it](mailto:formazione@ats-brescia.it) attestante l'avvenuto pagamento di € 120,00 + 2,00 per costo marca da bollo, **nel caso di fatturazione a Ente Pubblico** (esente IVA ai sensi del comma 10 art. 14 L.537 del 24.12.93) da effettuarsi entro 3 giorni dall'avvenuta conferma della disponibilità del posto
- Il bonifico dovrà indicare nella causale: "Iscrizione corso Fondazioni" ed essere eseguito sul seguente IBAN intestato ad ATS di Brescia:  
IT 29 C 031111 1210 0000000 58919.

Per i dipendenti di ATS Brescia tramite invio:

- della scheda riepilogativa dei partecipanti a [formazione@ats-brescia.it](mailto:formazione@ats-brescia.it) validata dal Responsabile e completa di tutti i dati richiesti entro e non oltre **mercoledì 20 settembre 2017**.

L'iscrizione è obbligatoria entro e non oltre la data di scadenza fino al raggiungimento di n. 140 posti e per un massimo di due partecipanti per Fondazione/ATS.

## SEGRETERIA ORGANIZZATIVA

U.O. Formazione e Sviluppo Professionale ATS di Brescia  
030383.8231/8417 - @: [formazione@ats-brescia.it](mailto:formazione@ats-brescia.it)

Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia

ATS Brescia

## SEDE

Sede di ATS Brescia, Sala di Rappresentanza, Viale Duca degli Abruzzi 15, Brescia

## PROGRAMMA

Il progetto si svilupperà nell'arco di 7 incontri secondo il seguente calendario: 2 - 9 - 16 - 23 ottobre, 6 -13 e 20 novembre 2017 sempre dalle ore 14.30 alle 18.30 per un totale di 28 ore di formazione.

### Lunedì 02.10.2017

**14.30 - 14.50**      **Presentazione del Corso e Saluti Istituzionali**

---

Carmelo Scarcella, Direttore Generale ATS Brescia

**Saluto delle Autorità**

---

Vittorio Masia, Presidente del Tribunale Civile di Brescia

**14.50 - 16.50**      **Natura giuridica delle Fondazioni:**

origini, costituzione, tipologie di Fondazioni, missione e ruolo oggi

---

Luca Degani

**16.50 - 18.30**      **Statuto: elementi fondamentali, principali criticità e prospettive di miglioramento**

---

Mario Gorlani

### Lunedì 09.10.2017

**14.30 - 18.30**      **Gestione del Patrimonio:**

Valutazione asset, Assessment redditività, Destinazione d'uso fisiologica e patologica della redditività, Policy per incrementare redditività, Forme di gestione

**Indebitamento delle Fondazioni:**

Cause e finalità indebitamento, Sostenibilità, Onerosità e rinegoziazione, Il rapporto tra debito e patrimonio

---

Fabio Amatucci

### Lunedì 16.10.2017

**14.30 - 16.30**      **Organi della Fondazione: ruolo e diverse competenze**

---

Mario Gorlani

**16.30 - 18.30**      **Il Sistema dei Controlli: le competenze di ATS**

---

Annamaria Indelicato ed Emma Lanzani

Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia

ATS Brescia

## Lunedì 23.10.2017

14.30 - 16.30 **Bilancio, relativi Indici, Contabilità Generale e Contabilità Analitica**

---

Claudio Teodori

16.30 - 18.30 **Fiscalità: aspetti e peculiarità fiscali con particolare attenzione alle ONLUS/APS (Associazione di Promozione Sociale); controlli dell'Agenda delle Entrate**

---

Stefano Sartorato

## Lunedì 06.11.2017

14.30 - 18.30 **Organizzazione:** Definizione della mission e della strategia, Economie di scala e di specializzazione, Modelli di servizio: diversificazione versus standardizzazione, Make or buy, Pricing

**Reti:** La convenienza nella collaborazione, Cooperazione di funzioni di back office, Cooperazione nei servizi, Forme di cooperazione: dalle reti alle fusioni. Il processo di accumulazione di fiducia inter-istituzionale

---

Francesco Longo

## Lunedì 13.11.2017

14.30 - 16.30 **La Responsabilità amministrativa-contabile dinanzi alla Corte dei Conti degli amministratori delle Fondazioni destinatarie di risorse finanziarie pubbliche. Esame della casistica giurisprudenziale**

---

Paolo Evangelista

16.30 - 18.30 **Tipologie di contenzioso dinanzi al Giudice Amministrativo**  
Esame della casistica giurisprudenziale

---

Stefano Tenca

## Lunedì 20.11.2017

14.30 - 16.30 **La Responsabilità penale degli Amministratori**

---

Andrea Guerrierio

16.30 - 18.30 **La Responsabilità civile degli Amministratori e relative tutele**

---

Enrico Bertelli

Conclusione dei lavori

Valutazione del corso e compilazione della Customer Satisfaction

Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia

ATS Brescia

# LE FONDAZIONI

sfide del presente e prospettive per il futuro

## SCHEDA DI ISCRIZIONE

Si prega di compilare in stampatello

Cognome

Nome

Luogo e data di nascita

Codice Fiscale

Partita IVA

Telefono

E-mail

Fondazione/ATS di appartenenza

Professione/Qualifica/Ruolo

Ragione Sociale (indirizzo completo) P.IVA

Telefono

E mail

Ai sensi del D.Lgs. n. 196/03 i dati forniti sono utilizzati ai soli fini dell'Evento e sono depositati presso U.O. Formazione e Sviluppo Professionale dell'ATS di Brescia.

Data e Luogo

Firma

*inviare a [formazione@ats-brescia.it](mailto:formazione@ats-brescia.it):*

- *la scheda completa di tutti i dati richiesti, entro **mercoledì 20 settembre 2017**.*
- *copia del bonifico bancario attestante l'avvenuto pagamento di € 150,00 + IVA (22%) pari a complessivi € 183,00, **nel caso di fatturazione a singolo o Fondazione**, da effettuarsi entro 3 giorni dall'avvenuta conferma della disponibilità del posto.*
- *copia del bonifico bancario attestante l'avvenuto pagamento di € 120,00 + 2,00 per costo marca da bollo, **nel caso di fatturazione a Ente Pubblico** (esente IVA ai sensi del comma 10 art. 14 L.537 del 24. 12.93) da effettuarsi entro 3 giorni dall'avvenuta conferma della disponibilità del posto.*

*Il bonifico dovrà indicare nella causale: "Iscrizione corso Fondazioni" ed essere eseguito sul seguente IBAN intestato ad ATS di Brescia: IT 29 C 031111 1210 0000000 58919.*

*L'iscrizione è obbligatoria entro e non oltre la data di scadenza fino al raggiungimento di n.140 posti e per un massimo di due partecipanti per Fondazione/ATS.*

Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia

ATS Brescia